

Netværksmøde for Pædagogisk Ledelse 2025

Tema

Fokus på kerneopgaven: Stærke pædagogiske, didaktiske og faglige læringsmiljøer med blik for det fælles og det særlige i en mangfoldig uddannelseskultur.



Torsdag den 4. september kl. 10 til Fredag den 5. september kl. 13
Storebælt Sinatur Hotel, Østerøvej 121, 5800 Nyborg

Program – Torsdag den 4. september

Kl. 9:30 **Ankomst med kaffe/the og morgenbrød**

Kl. 10:00 **Velkomst – og intro til døgnmødet**

Ved Susanne Murning, VUC Videnscenter og Jesper Toft Nielsen, HF & VUC NORD

Velkommen til døgnmødet! Vi starter med at motivere mødets tema og program, tjekke ind og hilse på hinanden.

Kl. 10:25 **Viden, erfaring og eksempler fra praksis**

Didaktisk nytænkning af undervisningen i naturvidenskabelig faggruppe som motiverer og engagerer hf-eleverne i bæredygtighed og naturvidenskab (vinder af VUC Uddannelsespris 2025), ved lærer Michael Warrer Larsen, Aarhus HF & VUC

Hvordan kan man ledelsesmæssigt skabe rum for og understøtte en gruppe læreres ønske om at udvikle tværfaglige forløb for al undervisningen i den naturvidenskabelig faggruppe i alle ni klasser på toårigt hf? Fra idegenerering til fondsansøgning, gennemførelse og udbredelse til kolleger. Dette vil være det primære fokus i Lenes fortælling om en gruppe læreres ønske om udvikling af praksisrettede undervisningsforløb med udgangspunkt i klimakrisen og dens udfordringer. I stedet for at lade fagene være målet, lader de fagenes teorier, metoder og begreber være de værktøjer, eleverne kan bruge til at forstå og handle på klimamæssige udfordringer. Forløbet inkluderer samarbejde med en række virksomheder lokalt og regionalt som cases, blandt andet til videooptagelse af processer. Dette kræver nytænkning og en helt anden tilgang til undervisningen pædagogisk, didaktisk og organisatorisk.

Kl. 11:10 Pause

Kl. 11:20 Aktuelle ledelsesudfordringer – VUC og monopolet

Ved Merete Jagd Esmarch, Herning HF & VUC & Jesper Toft Nielsen, HF&VUC NORD

Vi zoomer ind på aktuelle udfordringer og dilemmaer i vores pædagogiske ledelse. Hvordan kan vi som mellemledere skærpe vores opmærksomhed på den pædagogiske ledelse som rammesættende for kerneopgaven? Hvilke pædagogiske, didaktiske og faglige læringsfællesskaber kalder på mit fokus nu og på lang sigt? Dilemmaer? Alle medbringer en udfordring i egen ledelsespraksis. Gruppen omkring bordet sætter fokus på én af de medbragte ledelsesudfordringer- og dilemmaer, og giver gensidig sparring på håndtering af denne.

Kl. 12:00 Frokost

Kl. 12:45 Med-ledelse – teams, samarbejde og læring i en forandringstid

Ved Kasper Meier Lorenzen, konsulent cand.psych. i Agora

Hvordan kan vi bevare og styrke lederne og medarbejdernes motivation, trivsel og engagement i en forandringstid? Hvordan kan vi samtidigt både fastholde fokus på kvaliteten af læringsmiljøet på vores nuværende uddannelser og orientere os mod at bringe vores viden og erfaringer med ind i det kommende uddannelseslandskab? Hvad skal vi værne om, hvad skal vi give slip på og hvordan kan dette skabe god grobund for det nye? Dette vil vi undersøge sammen med Kasper Meier Lorenzen.

Kasper arbejder med ledelse, medarbejder- og organisationsudvikling og har siden 2015 været en del af konsulentbureauet AGORA. Han er optaget af hvordan kvalitet, effektivitet og resultatskabelse kan gå hånd i hånd med trivsel og arbejdsglæde, hvorfor dette dobbelte fokus altid er til stede i de udviklings- og forandringsprocesser som Kasper samarbejder med virksomheder og organisationer om. Med-ledelse, TEAL og frisættelse er væsentlige inspirationskilder som Kasper kombinerer med den nyeste forskningsbaserede viden omkring motivation, trivsel og engagement. Kasper samarbejder med organisationer om at udvikle lokale løsninger, som er praksisnære drevet af ledere og medarbejdere i fællesskab.

Kl. 14:00 Pause med kaffe og kage

Kl. 14:15 Med-ledelse – teams, samarbejde og læring... fortsat

Ved Kasper Meier Lorenzen, konsulent cand.psych. i Agora

Kl. 15:15 Pause – til indtjekning, skoskifte m.m.

Kl. 15:30 Ud i naturen – refleksion, dialog og bevægelse

Ved Susanne Murning, VUC Videnscenter og Merete Jagd Esmarch, Herning HF & VUC

Faciliterede samtaler udenfor. Vi skal ud og bevæge os lidt, nyde de skønne omgivelser, mærke og blive klogere på os selv og vores pædagogiske ledelse. Vi giver plads til samtaler og refleksion over dagens mange pointer, og hvordan dette kan omsættes til egen praksis. Hvad er jeg blevet inspireret af og nysgerrig på? Hvad vil jeg undersøge nærmere?

Kl. 17:00 Pause og fri tid

Kl. 18:30 Middag

Kl. 20:00 Aftenhygge

Program - Fredag den 5. september

Kl. 9:00 Udvikling af nye lærings- og dannelsesmål og tilhørende didaktiske praksisser – med strategisk pædagogisk ledelse

Ved Morten Ziethen, viceinstituttleder og studieleder ved Institut for kultur og læring, AAU

At være pædagogisk leder i en politisk styret uddannelsesinstitution betyder, at man ofte har ansvaret for at drive processer, hvor fagmiljøer skal forholde sig til og udvikle på bestemte pædagogiske temaer, som nyder en aktuelt politisk opmærksomhed, fx praksisfaglighed eller bæredygtighed. Samtidig skal man også sikre et løbende fokus på og udviklingen af den basale faglighed, fx inden for det voksendidaktiske område. Uanset hvilket tema, man som pædagogisk leder vurderer, ens skole på et givent tidspunkt har særligt brug for at arbejde med, er der dog en række procesmæssige opmærksomheder og greb, man med fordel kan benytte sig af, således at man både sikrer, at skolen tager stilling til og udvikler sin tænkning omkring det givne tema, men også, at der efterfølgende gennemføres processer, som sikrer, at de nye tanker omsættes til ændringer i skolens pædagogiske og didaktiske praksis. I workshopen vil vi arbejde med, hvordan man procesmæssigt kan gribe den slags mere langstrakte udviklingsprocesser an, hvor der både skal tages hensyn til lærergruppens sammensætning og præferencer, den aktuelle politiske kontekst osv. Morten er bl.a. medforfatter til bogen [Pædagogisk Ledelse \(2024\)](#).

Kl. 11:15 Pause med kaffe og snack

Kl. 11:30 Hvad tager jeg med hjem?

Ved Merete Jagd Esmarch, Herning HF & VUC og Jesper Toft Nielsen, HF&VUC NORD

Vi samler op, individuelt og med kolleger, på de mange pointer, dialoger og refleksioner fra netværksdøgnet. Hvad tager jeg med hjem til mit eget ledelsesarbejde? Hvad tager jeg med hjem til organisationen? Hvad skal jeg / vi gøre? Hvem skal jeg/ vi gøre det med? På kort sigt? På lang sigt?

Kl. 12:15 Evaluering af året der gik, og et kig på næste års møder.

Ved Susanne Murning, VUC Videnscenter og Merete Jagd Esmarch, Herning HF & VUC

Kl. 12:30 Tak for denne gang – kom godt hjem med 'Grab and go'.